

SAL strategia 2025-2028

Liittokokoukselle 27.10.2024

Taustaa

- Seuraavan strategiakauden valmistelu aloitettu kesäkuussa 2023
- Liittohallituksen, -valtuuston ja toimiston väestä koostuva työryhmätyöskentely 2023
- Nykytilaaja tulevaisuuden tavoitteita arvioitiin neljässä itsenäisessä työryhmässä. Ryhmien lähestymistemat olivat:
 - a) muuttuva toimintaympäristö
 - b) battle must win
 - c) swot-analyysi
 - d) out of box
- Ryhmien tuotokset koottiin yhteen
- Työvaihe muodostanut tietopohjan tilannekuvan muodostamiseksi
- Tämän jälkeen lisäksi avoin kysely netissä ja strategialuonnoksen esittely ja vuoropuhelu useammassa tilaisuudessa, mm. aluejohtajat Teamsissa ja seuratoimijat Tampereella

Tilannekuva seuraavalle strategiakaudelle hahmottuu seuraavien teemakokonaisuuksien ympärille

1. Ampumaradat
 2. Ampumaharrastukseen kohdistuva regulaatio
 3. Sisäinen kumppanuus
- Lisäksi haluttu huomioida kuluvan strategiakauden jatkumo ja muuttuva toimintaympäristö
 - Visioon, missioon ja arvoihin ei tehty muutoksia
 - Kuten aiemmassa strategiassa, on huomioitu myös seurakyselyn vastauksia ja Olympiakomitean strategia

SAL strategia 2024

Kehittyvä ja menestyvä urheilulaji

Elinvoimainen ja kasvava seura

1. Seuratoiminnan laatu paranee
2. Seuran toimintaan on helppo tulla mukaan
3. Seura toimii uudistumiskykyisesti ja tavoitteellisesti

Mahdollistavat olosuhteet

1. Seuroilla on käytössään riittävät ja ympäristövastuulliset rataolosuhteet, joilla harrastajat viihtyvät
2. Ampumaurheilun arvostus harrastuksena ja huippu-urheiluna kasvaa
3. Monipuoliset harrastamisen tavat ja mahdollisuudet innostavat kasvamaan ja kehittymään

SAL:n onnistumisen edellytykset:

Tiivis vuorovaikutus ja yhteistyö liiton ja seurojen välillä

Menestyvä huippu-urheilu

Tehokas ja monipuolinen viestintä

Nykytekniikan ja digitalisaation hyödyntäminen

Seurakysely 2023

Seurojen yleisimmät omat kehitystavoitteet vastausten perusteella:

1. Rataolosuhteiden kehittäminen (75 %)
2. Seuran jäsenmäärän kasvattaminen (50 %)
3. Ohjatun toiminnan määrän lisääminen nykyisestä (45 %)
4. Uusien ohjaajien ja valmentajien kouluttaminen (44 %)
5. Seuran talouden kehittäminen (41 %)
6. Seuran viestinnän kehittäminen (39 %)
6. Seuratoimijoiden osaamisen kehittäminen (39 %)

Yleisimmät tavoitteet seurakyselyissä 2017 ja 2020

2017

1. Rataolosuhteiden kehittäminen (76%)
2. Seuran jäsenmäärän kasvattaminen (55 %)
3. Uusien ohjaajien ja valmentajien kouluttaminen (55 %)
4. Seurojen välisen yhteistyön lisääminen (48 %)
5. Seuran talouden kehittäminen (44 %)
6. Seuratoimijoiden osaamisen kehittäminen (43 %)

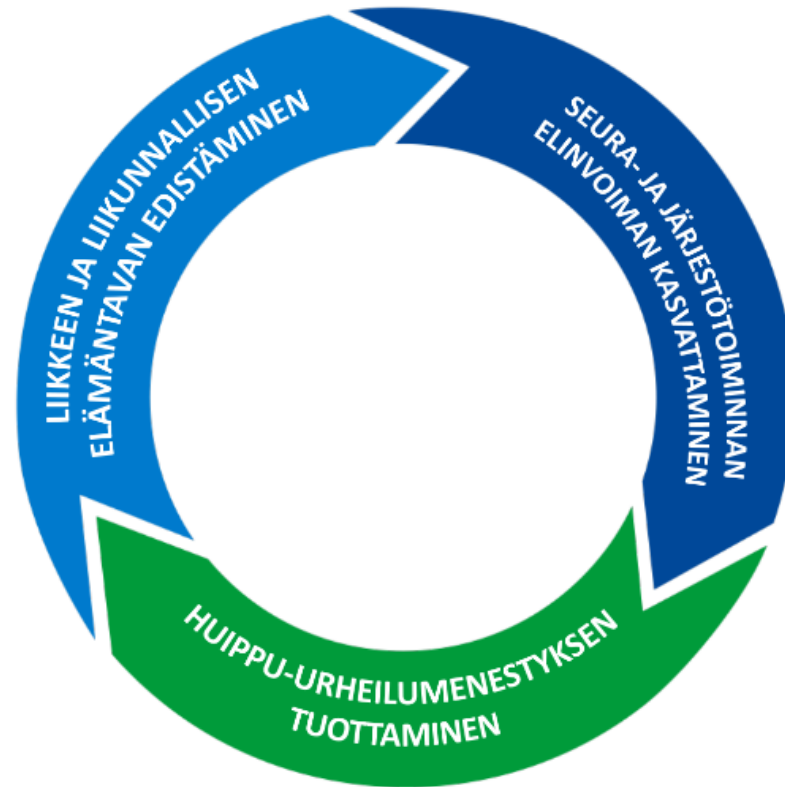
2020

1. Rataolosuhteiden kehittäminen (69 %)
2. Seuran jäsenmäärän kasvattaminen (60 %)
3. Uusien ohjaajien ja valmentajien kouluttaminen (45 %)
4. Seuran talouden kehittäminen (42 %)
5. Seurojen välisen yhteistyön lisääminen (40 %)
6. Seuratoimijoiden osaamisen kehittäminen (39 %)

Olympiakomitean strategia rakentuu päätehtävien kautta

Olympiakomitean päätehtävät

Toimimme muutosvoimana joka yhdessä kumppaneiden kanssa sytyttää rakkauden liikkeeseen ja liikunnalliseen elämäntapaan.



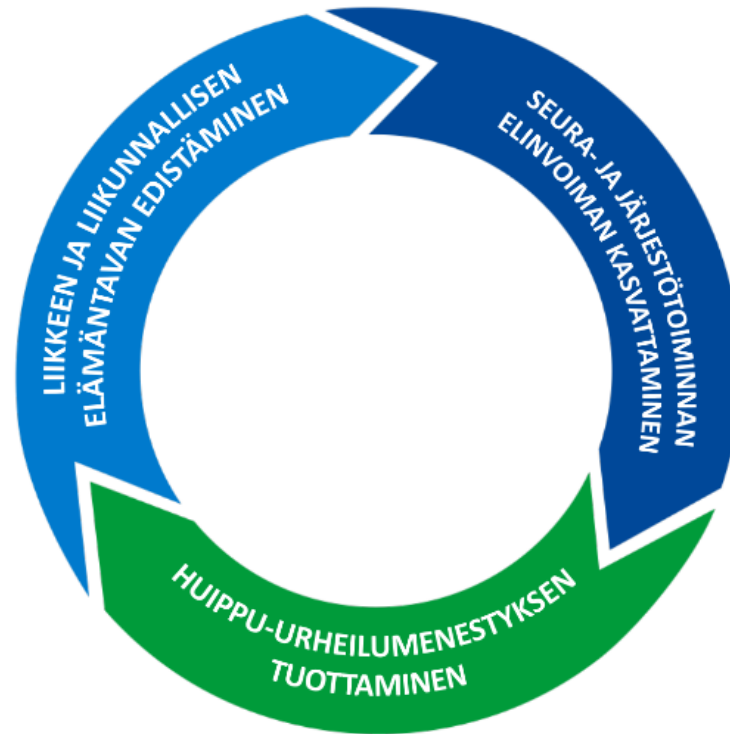
Rakennamme edellytyksiä laadukkaalle ja uudistuvalla seura- ja järjestötoiminnalle.

Johdamme huippu-urheilua ja autamme yhdessä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa urheilijoita ja joukkueita menestymään.

Päätehtäviin liittyvät tavoitteet

Olympiakomitean tavoitteet

1. Vahva, positiivinen ja mukaan kutsuva keskustelu yhdistää liikkeen elämänlaatuun, hyvään oloon, terveyteen, sosiaalisuuteen ja yhteisöllisyyteen.
2. Liikunnallinen elämäntapa yleistyy organisoidun liikunnan ja sen ulkopuolisten toimijoiden yhteistyönä.
3. Mahdollisimman moni ymmärtää liikunnan merkityksen hyvinvoinnille, liikkuu itse ja toimii liikkumisen lisäämiseksi.

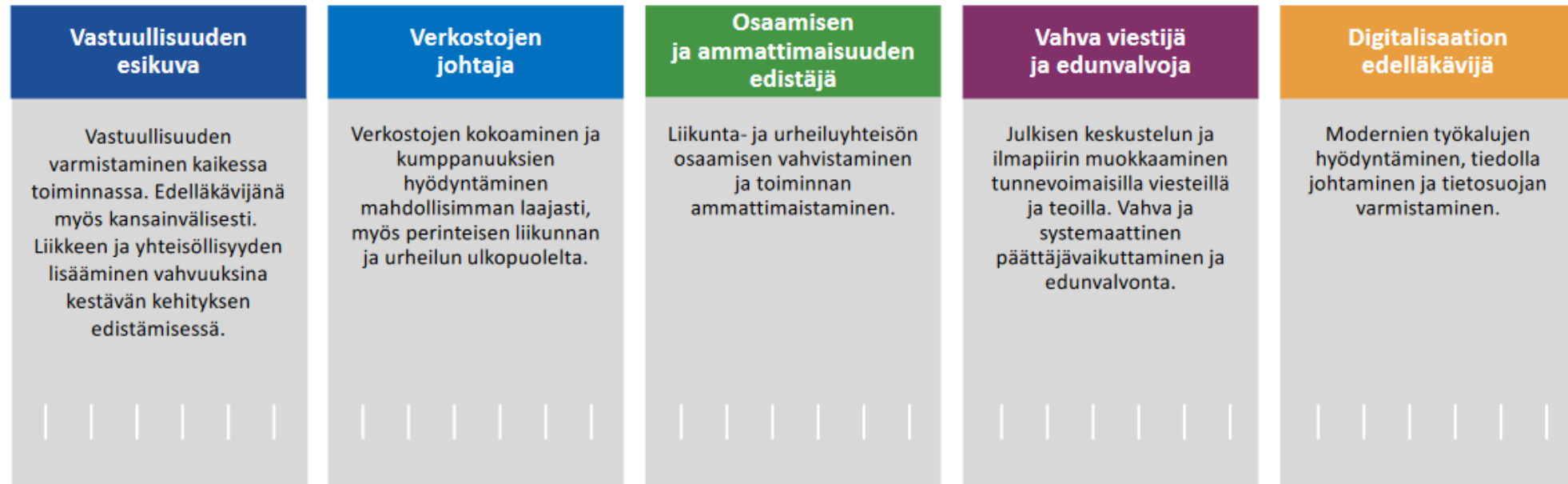


1. Seura- ja järjestötoiminnan johtaminen vahvistuu ja laatu paranee.
2. Seuratoiminta mahdollistaa kasvamisen urheilijaksi ja liikunnalliseen elämäntapaan.
3. Seuratoiminta on arvostettua, ammattimaista, yhteisöllistä ja houkuttelevaa.

1. Ammattilaisuus huippu-urheilussa kasvaa.
2. Saavutamme olympialaisista 10 mitalia + 20 pistesijaa ja paralympialaisista 10 mitalia + 15 pistesijaa. Pelaamme säännöllisesti jääkiekon ja salibandyn MM-mitaleista ja globaalien joukkuepelien (jalkapallo, lentopallo, käsipallo, koripallo) EM- ja MM-lopputurnauksissa.
3. Suomi on laaja-alaisissa huippu-urheiluvertailuissa (GSN/WRCES) maailman 20 parhaan valtion joukossa sekä kärkeä asukasluokan suhteutettuna.

Olympiakomitean strategian mahdollistajat

Strategian mahdollistajat



Olympiakomitean strategia 2024



Arvot:

Kunnioittavasti



Yhdessä



Vastuullisesti

Vastuullisuuden esikuva



Erinomaisesti

Verkostojen johtaja



Ilolla

Osaamisen ja ammattimaisuuden edistäjä

Vahva viestijä ja edunvalvoja

Digitalisaation edelläkävijä

Missio: Liikunnasta ja urheilusta elinvoimaa Suomeen

SAL:n visio, missio, arvot

Visiomme:

Ampumaurheilu on kehittyvä ja menestyvä urheilulaji

Missiomme:

Haluamme edistää ja kehittää ampumaurheilua, turvata sen toimintamahdollisuudet sekä luoda ja tarjota edellytyksiä iloon, mielihyvään ja onnistumisen elämyksiin.

Arvomme:

- Toimimme **avoimesti, läpinäkyvästi** ja **vastuullisesti**
- Varmistamme jokaisen fyysisen ja henkisen **turvallisuuden**
- Panostamme **viihtyvyyteen** radoilla ja seuratoiminnassa

Perustehtävien pohjalle rakennettu malli mahdollistaa SAL:lle rullaavan strategian, jollaiseen Olympiakomitea on päättänyt siirtyä

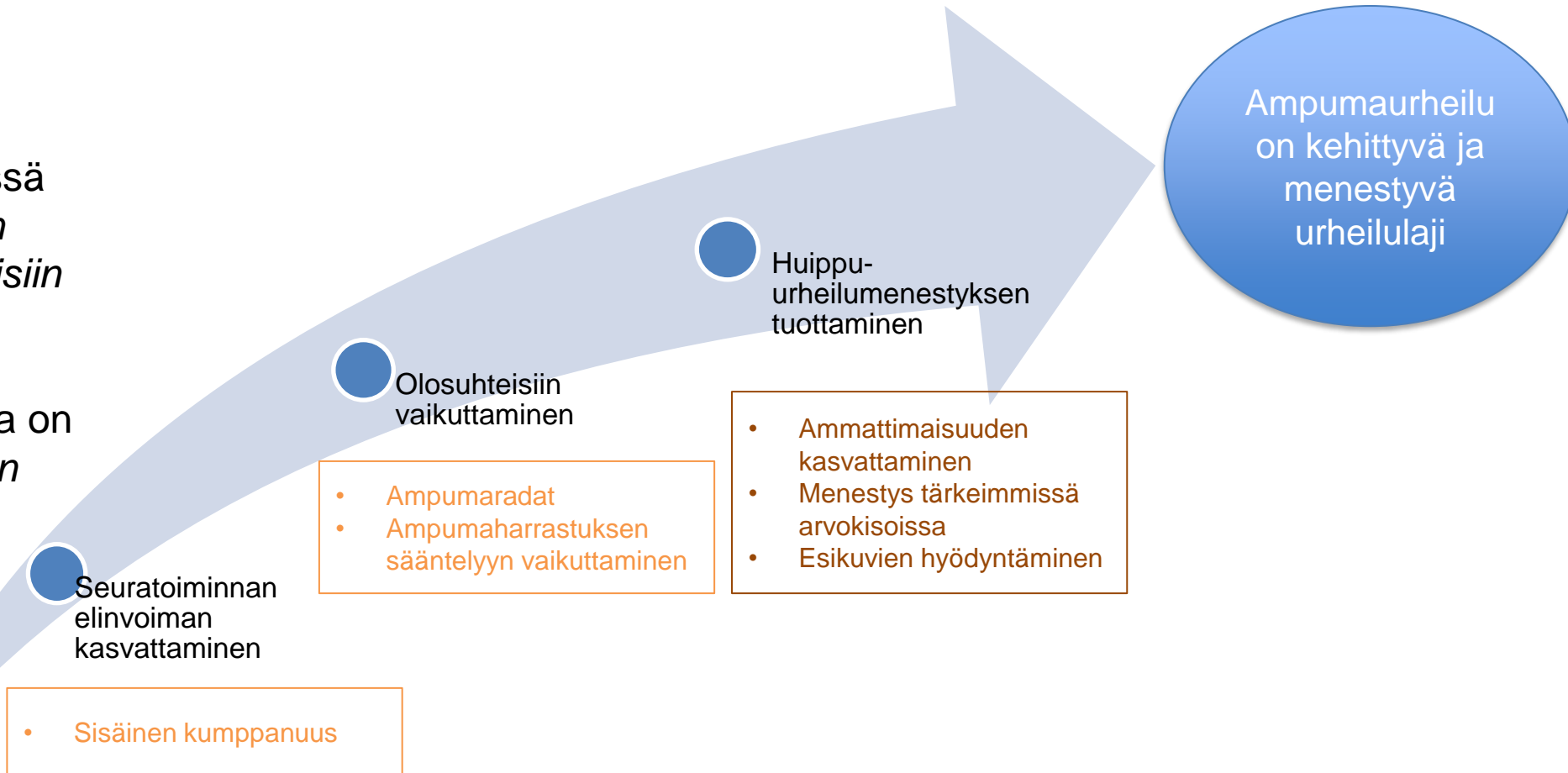
SAL:N STRATEGIA 2025-2028

PERUSTEHTÄVIEN POHJALLE

Perustehtävät, painopisteet ja visio

Strategiatyössä valitut teemakokonaisuudet ovat painopisteitä perustehtävissä *seuratoiminnan elinvoiman kasvattaminen ja olosuhteisiin vaikuttaminen*.

Kolmas perustehtävä liitolla on *huippu-urheilumenestyksen tuottaminen*.



Seuratoiminnan elinvoiman kasvattaminen

- Sisäinen kumppanuus
 1. Avainresurssit kehittyvät myönteisesti: ihmiset, jotka toiminnan mahdollistavat, seurat ja niiden taloudelliset mahdollisuudet
 - Vahvistamme toimijoiden osaamista, tuemme kehittymistä ja jaksamista ja varmistamme toimijoiden riittävyyden
 - Tuemme seuroja erityisesti ympäristöasioissa, seurakehityksessä, nuorisotoiminnassa ja talouden kehittämisessä ja koulutamme tarvittavaa osaamista
 2. Ampumaurheilussa on positiivinen asenneilmapiiri ja arvostamme toisiamme
 - Toimimme kaikilla tasoilla avoimesti ja rehdisti muita osapuolia kunnioittaen
 - Kannustamme ja edistämme ampumaharrastusta harrastamisen tavasta riippumatta
 3. Yhteistyö ampumaharrastuksessa mukana olevien toimijoiden kesken on vahvaa (mm. reserviläiset, metsästäjät)
 - Toimimme paikallisella ja valtakunnallisella tasolla toisiamme tukien
 - Vaikutamme yhdessä ampumaharrastuksen edellytyksiin

Olosuhteisiin vaikuttaminen

- Ampumaradat

1. Suomessa on 1000 ampumarataa vuoteen 2030 mennessä

- Tuemme omalla asiantuntemuksellamme nykyisten ampumaratojen säilyttämistä ja uusien rakentamista

2. Ampumaharrastajien ja kumppanuuksien määrä kasvaa tällä hallituskaudella

- Viestimme ja markkinoimme aktiivisesti ja monitasoisesti ylläpitääksemme myötätuulen ja kasvaneen kiinnostuksen ampumaurheiluun
- Autamme seuroja ja alueita kehittämään toimintaansa vastaamaan kiinnostusta
- Hankimme, kehitämme ja syvennämme pitkäaikaisia toiminnallisia ja taloudellisia kumppanuuksia

3. Saavutetut muutokset ja kehityksen suunta vakiinnutetaan

- Jatkamme yhteiskunnallista vaikuttamista ampumarata-asioissa, jotta lainsäädäntö ja tulevat hallitusohjelmat tukevat jatkossakin ampumaratojen myönteistä kehitystä ja ampumarataverkoston kehittämiseen ja ylläpitoon on mahdollista saada taloudellista tukea

4. Ampumaradat ovat aiempaa helpommin saavutettavissa

- Vaikutamme ampumarataverkoston rakentumiseen lähelle harrastajia, erityisesti kasvukeskuksissa ja isoissa kaupungeissa

Olosuhteisiin vaikuttaminen

- Ampumaharrastuksen sääntelyyn vaikuttaminen
 1. Ampumaratatoimijat ovat aidommin osallisia ampumarata-asioissa ja pääsemme ampumaharrastusta koskeviin päätöksentekoprosesseihin yhä aikaisemmassa vaiheessa
 - Pyrimme käynnistämään haluamamme muutokset yhteiskunnallisella tasolla ja vaikuttamaan päätöksenteon sisältöihin paljon ennen lausuntovaihetta
 2. Ampumarata-asioiden lupakäsittely yksinkertaistuu ja siirtyy sisäministeriön alaisuuteen
 - Kannustamme ns. Ruotsin malliin siirtymistä, jossa ympäristöasiat ovat osana ampumaratalupaa, ja vaikutamme ministeriövaihdoksen syntyyn
 - Asiantuntijamme ovat mukana rakentamassa uutta tehokkaampaa ja yksinkertaisempaa mallia Suomeen yhteistyössä virkamiesten ja poliitikkojen kanssa
 - Olemme rakentamassa uutta ympäristölaisäädäntö
 3. Harrastuksen aloituskynnys alenee
 - Vaikutamme, jotta mm. ampuma-aselainsäädäntö tukisi nykyistä paremmin myös aloittavaa ampumaharrastajaa
 4. Ampumaharrastuksen yhteisössä ei ole sisäistä harrastamisen vastusta kasvattavaa sääntelyä ja hierarkiaa
 - Selvitämme mahdolliset sisäiset esteet ja poistamme ne

Huippu-urheilumenestyksen tuottaminen

1. Ammattimaisuus kasvaa huippu-urheilussa
 - Edesautamme urheilijoita järjestämään elämänsä niin, että ammattimainen harjoittelu on mahdollista
 - Maajoukkuetoiminta tukee ammattimaista harjoittelua
 - Varmistamme laadukkaan, kokonaisvaltaisen valmennuksen ja riittävät tukipalvelut
 - Vaikutamme yhteiskunnallisesti ammattiurheilun edellytyksiin
2. Menestymme tärkeimmissä arvokilpailuissa
 - Saavutamme olympiapaikkoja
 - Urheilijoitamme on finaaleissa ISSF:n olympialajien kv-kilpailuissa
 - Olemme johtavia maita ei-olympialajien arvokilpailuissa
3. Esikuvat tuovat uusia harrastajia ja huippu-urheilijoita
 - Hyödynnämme esikuvia viestinnässä sekä uusien harrastajien että uusien huippu-urheilijoiden saamiseksi

Onnistumisen edellytykset

- Muutoskyky
 - Kestävien ratkaisujen löytäminen muuttuvassa toimintaympäristössä, jossa mm. julkisen rahoituksen määrä vähenee ja samanaikaisesti rahoitustarve kasvaa
 - Kustannusrakenteen kestävyuden turvaaminen ulkopuolisella lisärahoituksella, investointitarve huomioidaan pidemmän aikavälin taloussuunnittelussa
 - Hallitusohjelman toteutumisesta seuraavien ja johtuvien haasteiden selättäminen
 - Muutoshalun vahvistaminen, jotta ei jäädä jumiin vanhoihin rakenteisiin ja toimintoihin
- Vahva viestintä
 - Tiivis vuoropuhelu seurojen kanssa
 - Uusien harrastajien tavoittaminen, laji-imago, näkyvyys, helppo tiedonsaanti
 - Julkiseen keskusteluun osallistuminen ja ilmapiirin muokkaaminen tunteisiin vetoavilla viesteillä ja teoilla
 - Vahva, systemaattinen ja proaktiivinen päättäväisvaikuttaminen
- Digikehitys
 - Seurojen arjen helpottaminen, tiedolla johtaminen, näkyvyys, helppo tiedonsaanti

SAL strategia 2028

